

**ZDRAVÝ
ZISK**

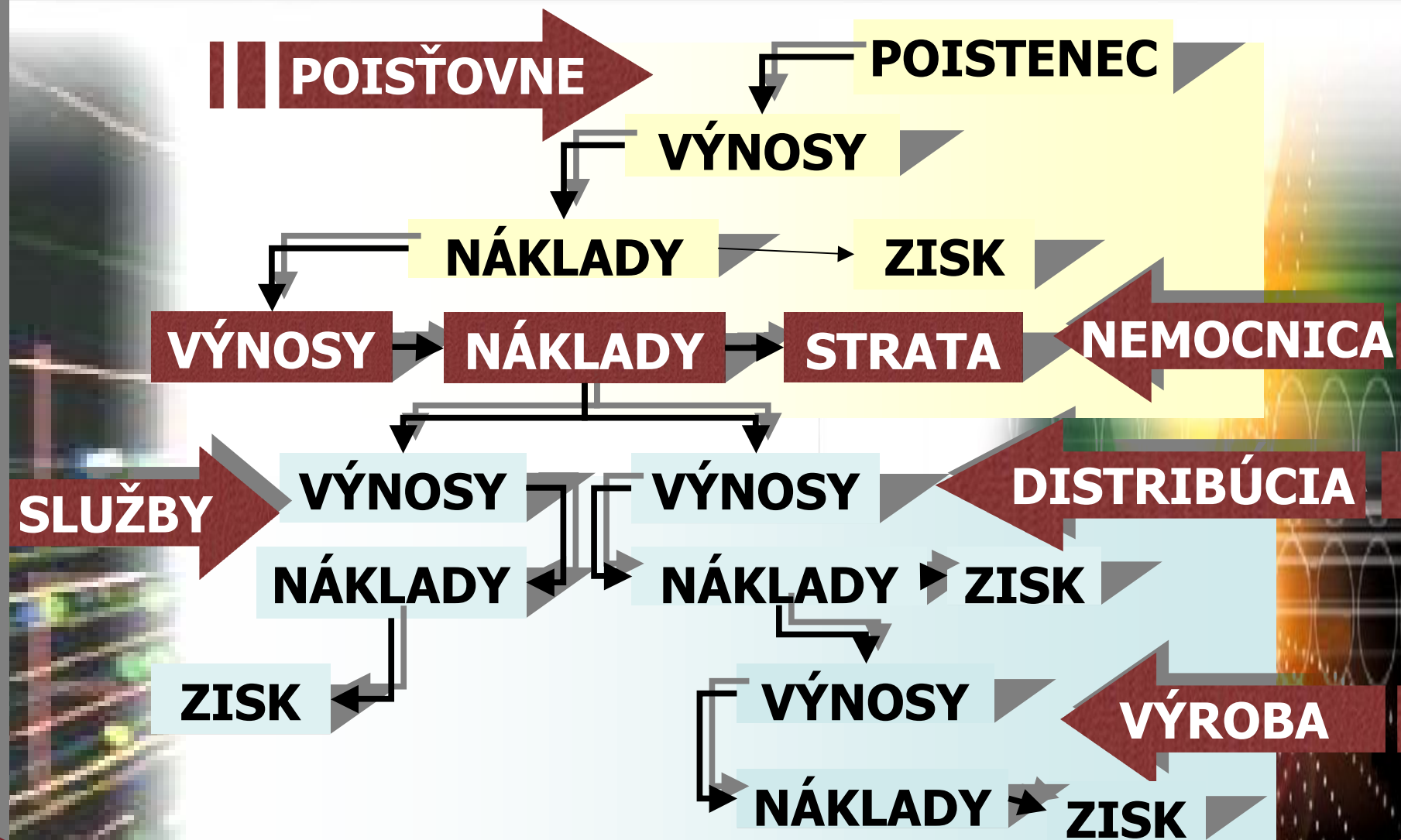
**BRATISLAVA
2007**



**Mária Voleková
FNsP FDR
Banská Bystrica**

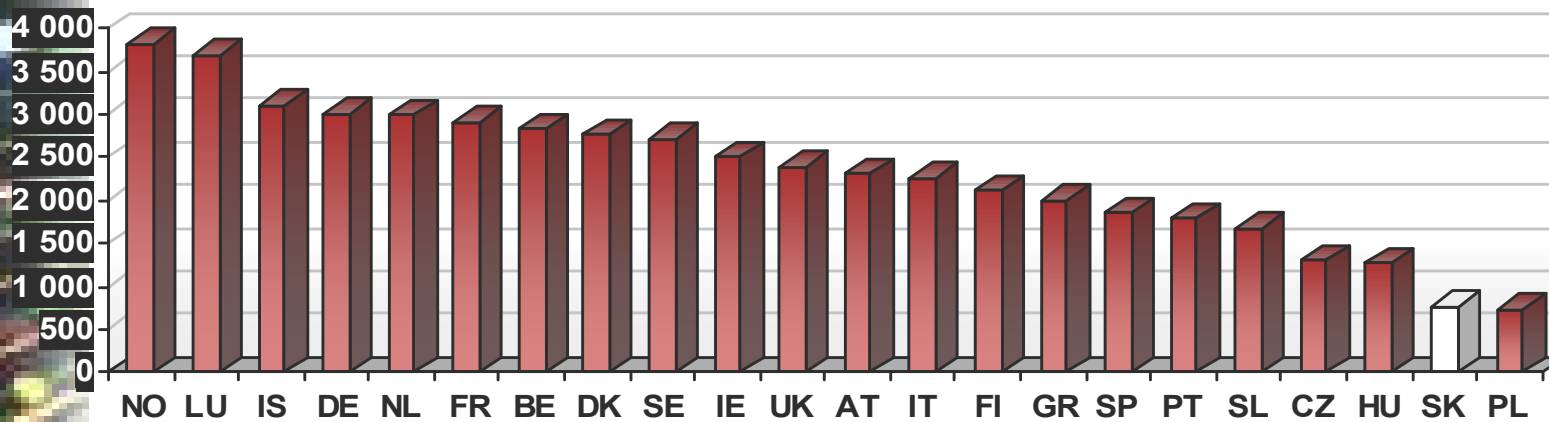
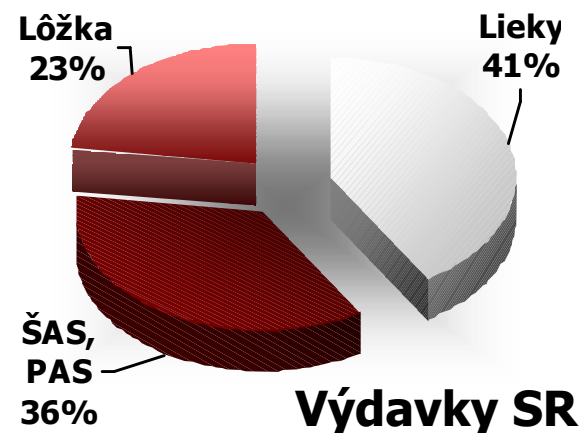
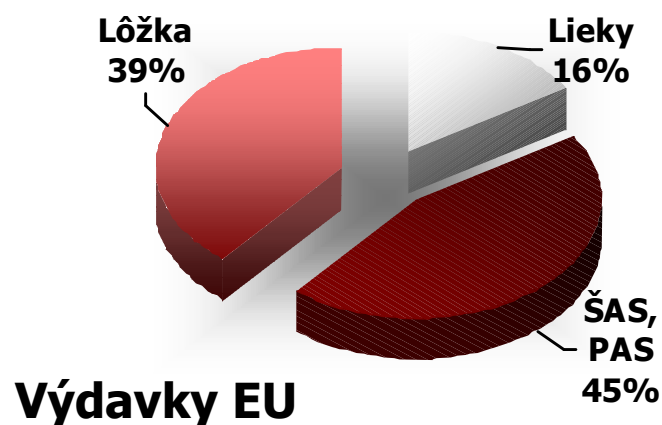
ZDRAVÝ ZISK

Zisk (strata) je výsledok realizovaného jednoduchého procesu, alebo symptóm zložitého procesného reťazca



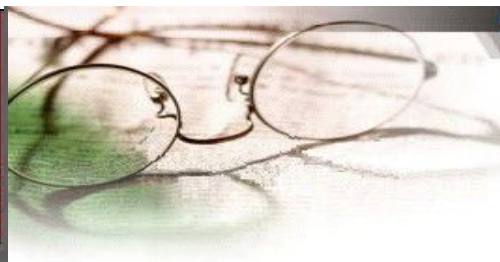
ZDRAVÝ ZISK

\$	Lieky	ŠAS, PAS	Lôžka
EU	304	855	741
SR	315,7	277,2	177,1



Financovanie ZS v dolároch v prepočte na osobu / rok

**ZDRAVÝ
ZISK**



SYMPTÓMY



**PACIENT V ŠOKU
NEMERATEĽNÝ TK
ZLÝ KRVNÝ OBRAZ**

**POKOJ
INFÚZIA
TRANSFÚZIA**

SYMPTOMATICKÁ LIEČBA



KAUZA

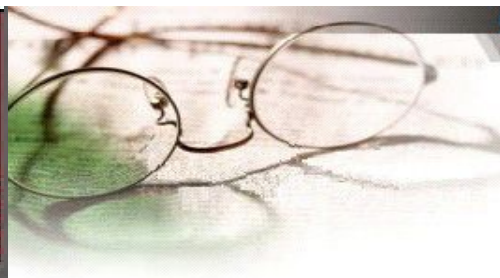
KRVÁCAJÚCI VRED

KAUZÁLNA LIEČBA

LIEČBA VREDU



**ZDRAVÝ
ZISK**



SYMPTÓMY

DEFICITNÉ HOSPODÁRENIE - DLHY

**LIMITY
PREPÚŠŤANIE
ODDĽŽENIE**

**NEDOFINANCOVANÉ VÝKONY
PREDRAŽENÉ NÁKUPY
TUNELY
ABSENCIA ODBORNEJ
A ORGANIZAČNEJ DISCIPLÍNY**

SYSTÉMOVÉ ZMENY



**ZDRAVÝ
ZISK**

FILOZOFIA SYSTÉMOVÝCH ZMIEN - MANTINELY

PUD SEBAZÁCHOVY

RATIO

AKČNOSŤ

**POLITICKÉ ROZHODNUTIA
ADMINISTRATÍVNE ZMENY**

**CIEĽ
PROFIT**

REFORMA

**ZÁKAZ ZISKU
PRÍDELOVÉ
LIMITY**

**ODBORNÁ
ORGANIZAČNÁ
MANAŽÉRSKA
EKONOMICKÁ**

**FORMÁLNA
PLATNOSŤ
ZÁKONOV**

**TECHNOLÓGIA
MEDICÍNSKEHO
PROCESU**

**KORUPCIA
TUNELY
NELEGÁLNE CESTY
PROFITU**

**PRAVIDLÁ
KONTROLA**



**ZDRAVÝ
ZISK**

REFORMA ODBORNÁ

**ÚSTAVNÚ ZS TVORIA KOMBINÁCIE VÝKONOV
DIFERENCOVANÝCH VO VIACERYCH ROVINÁCH:**

PODĽA ODBORNOSTI

– V RÁMCI JEDNÉHO ODBORU A MULTIDISCIPLINÁRNE

PODĽA DĹŽKY TRVANIA

– JEDNORAZOVÉ A KONTINUÁLNE

PODĽA VYUŽITIA TECHNIKY

– INSTRUMENTÁLNE, OPERACNÉ, KONZERVATÍVNE

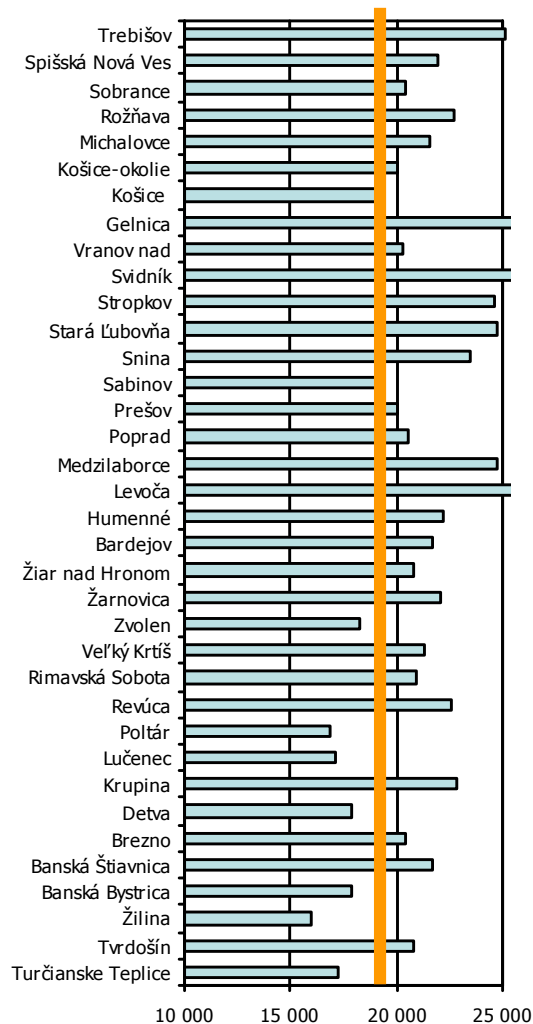
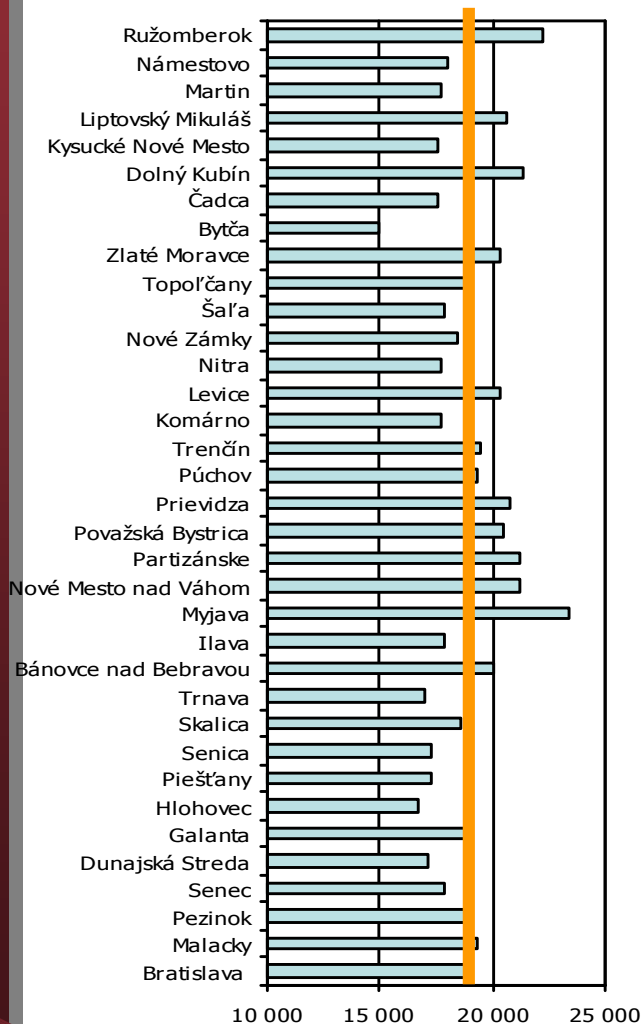
PODĽA STUPŇA ZÁVAŽNOSTI A NALIEHAVOSTI

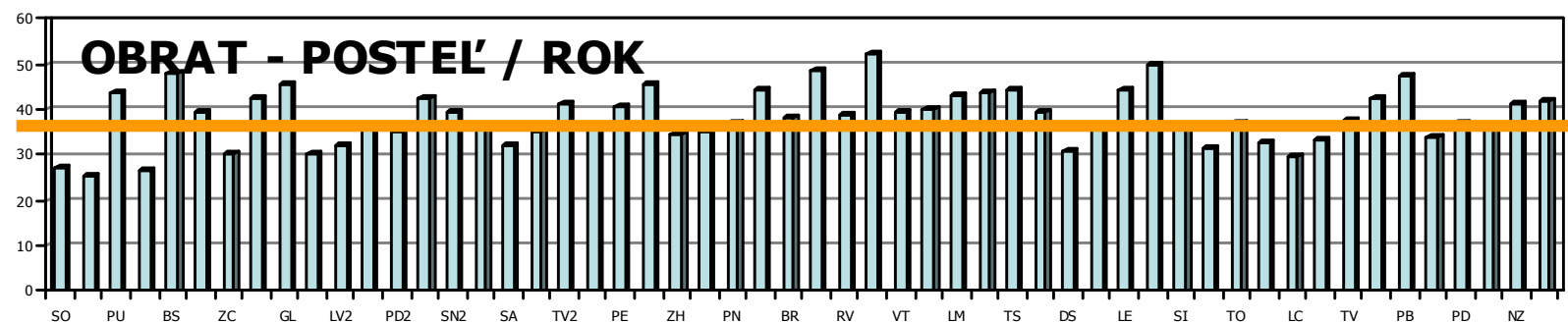
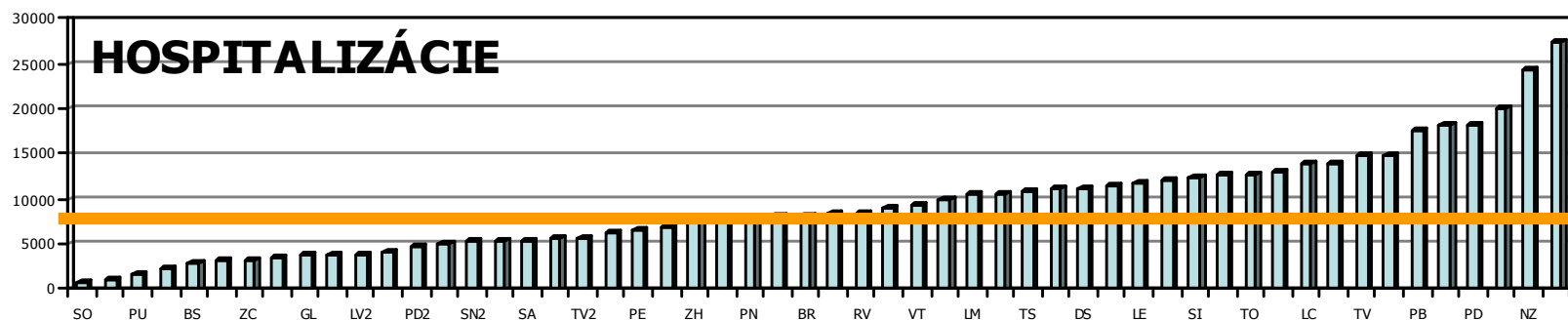
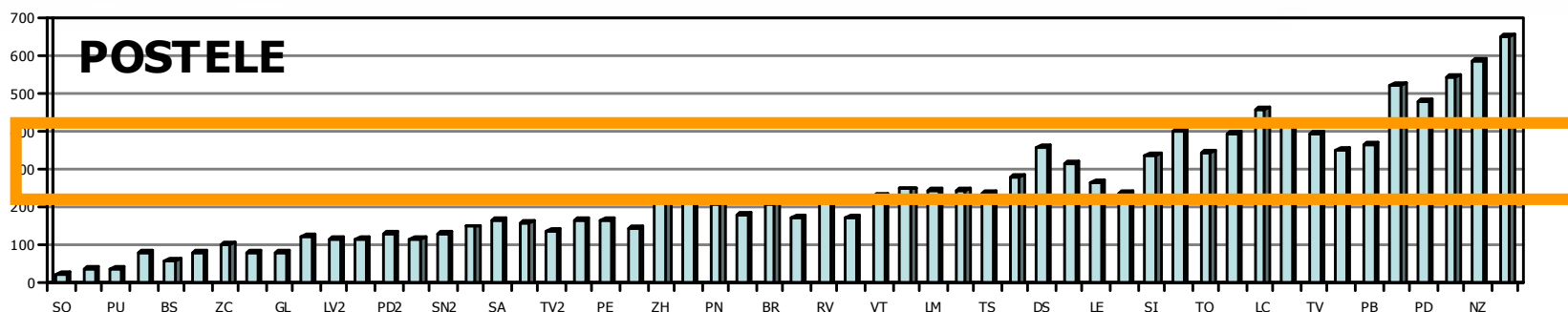
– STANDARDNÁ ZS, INTENZÍVNA ZS, RESUSCITAČNÁ ZS

**KONCEPCIE ODBOROV
ROZSAH ZS
TECHNICKÉ VYBAVENIE**



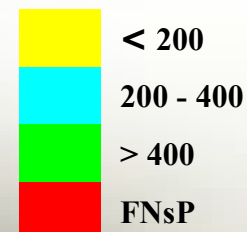
Priemerný počet hospitalizácií 19 507 / 100 tisíc obyvateľov





**ZDRAVÝ
ZISK**

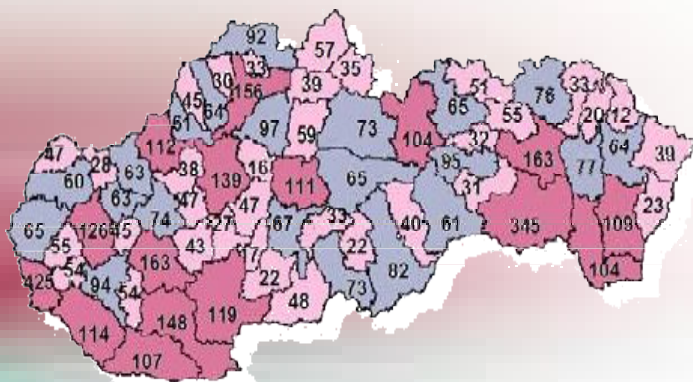
NEMOCNIČNÁ SIEŤ – SÚČASNÝ STAV



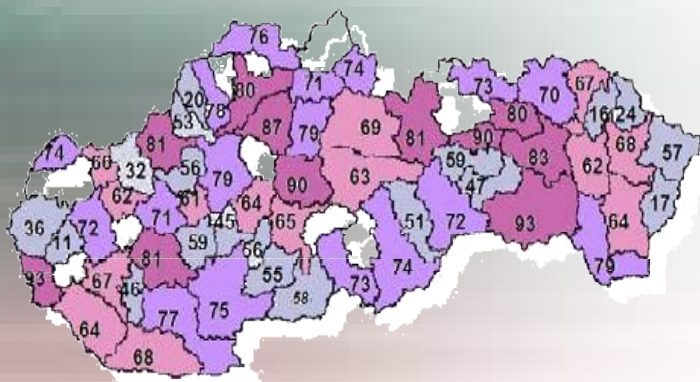
KRITÉRIA RENTABILITY

**HUSTÁ SIEŤ NERENTABILNÝCH ODDELENÍ
BEZ TECHNICKÉHO VYBAVENIA
S NEDOSTATKOM PERSONÁLU
S EXPANZIOU JEDNODUCHÝCH VÝKONOV
S OBMEDZENOU DOSTUPNOSŤOU
MULTIDISCIPLINÁRNEJ ZS**

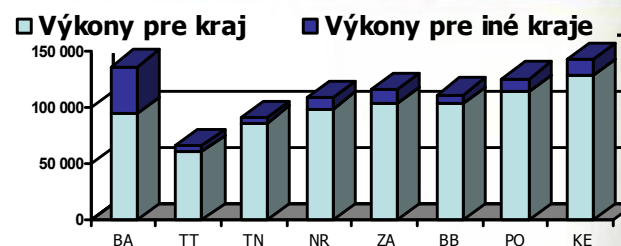
POSTELE	HOSPITALIZÁCIE	OBRAT
200 - 400	> 8000	36 – 40 / POSTEĽ / ROK



Okresy podľa počtu obyvateľov (v tisícoch)



Sebestačnosť okresov v nemocničnej ZS v %



**ODPORÚČANÁ SPÁDOVÁ OBLASŤ
PRE ÚZEMNÚ NEMOCNICU JE
100 – 500 TISÍC OBYVATEĽOV**

**PRE NEMOCNICU VYŠŠIEHO TYPU
CCA 0,8 – 1,0 MILIÓN**

SEBESTAČNOSŤ	POČET NSP
> 90 %	3
75 - 90 %	15
65 – 75 %	16

**ZDRAVÝ
ZISK**

EKONOMIKA ZDRAVOTNÍCTVA

V zdravotníctve neplatia obchodné vzťahy

Zákon 577 / 2004 Z. z. síce vymedzuje,
že poisťovňa plne uhrádza neodkladnú ZS,

zákon 581 / 2004 Z. z. už nehovorí o plnej úhrade,
ale o úhrade za poskytnutú neodkladnú ZS
iba vo výške ceny obvyklej v mieste a v čase jej poskytnutia.

**Plošné prídelové limity
podporujú korupčné prostredie**

ODBORNÁ A EKONOMICKÁ RENTABILITA



**POTREBNÝ
PERSONÁL**

POTREBNÁ TECHNIKA

ODBORNÉ ALGORITMY

**KONCENTRÁCIA
PACIENTOV**

**POTREBNÁ
KAPACITA
POSTEĽOVÉHO
FONDU**

ZDRAVÝ ZISK

EKONOMIKA ZDRAVOTNÍCTVA

Hotelové
náklady

Materiál

Energie

Opravy

Pranie, upratovanie

Údržba

Špeciálne
služby

Sterilizácia

Kyslík

Signalizácia

Odpisy

Strava

Lieky a ŠZM

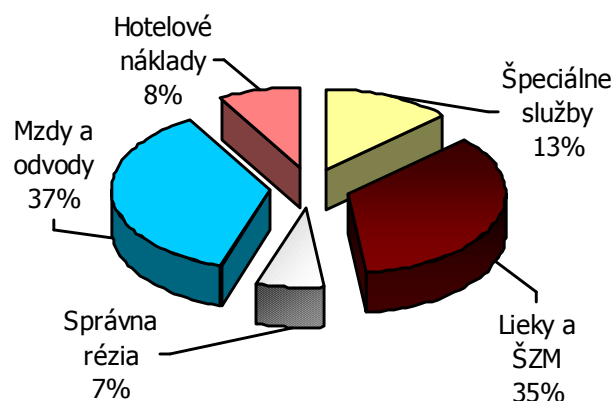
Lieky

ŠZM

Správna rézia

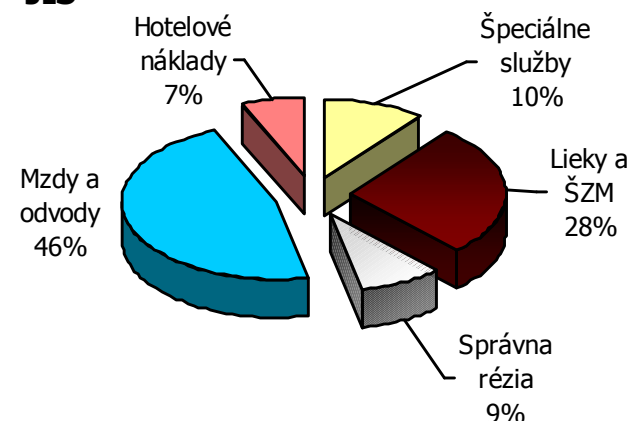
Mzdy a
odvody

Oddelenie



LÔŽKODEŇ V SK	Oddelenia	JIS
Hotelové náklady	137	345
Špeciálne služby	220	544
Lieky a ŠZM	565	1 430
Správna rézia	115	448
Mzdy a odvody	598	2 423
Spolu	1 635	5 190

JIS



VÝROBNÝ PODNIK MÁ PREPOČÍTANÉ
VÝROBNÉ NÁKLADY KAŽDEJ VÝROBNEJ POLOŽKY
A HĽADÁ REZERVY V KAŽDEJ Z NICH

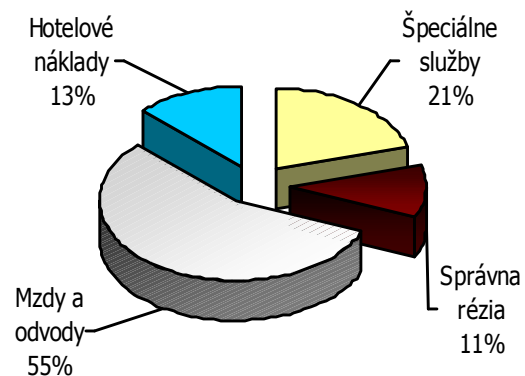
NEMOCNICE NEVEDIA, ČO ICH STOJÍ
HODINOVÁ INHALÁCIA KYSLÍKA
ADMINISTRATÍVNY PRÍJEM PACIENTA
DEKONTAMINÁCIA POSTELE

A JEDINOU FORMOU ZNÍŽENIA NÁKLADOV
SÚ LIMITY NA LIEKY
ZMRAZENIE MIEZD
ZNIŽOVANIE STAVU PERSONÁLU

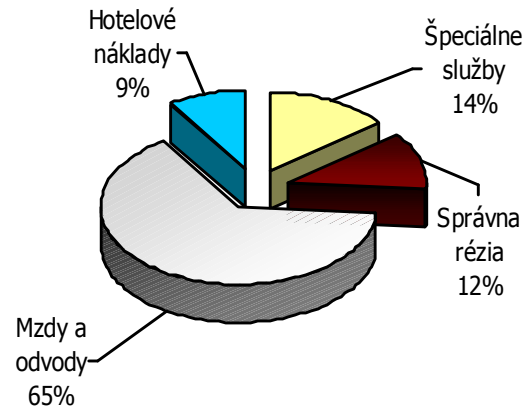
ZDRAVÝ ZISK

EKONOMIKA ZDRAVOTNÍCTVA

Oddelenie



JIS



LÔŽKODEŇ V SK	Oddelenia	JIS
Hotelové náklady	137	345
Špeciálne služby	220	544
Lieky a ŠZM	565	1 430
Správna rézia	115	448
Mzdy a odvody	598	2 423
Obsadená posteľ	1 635	5 190
Neobsadená posteľ	1070	3760

\$	Lieky	ŠAS, PAS	Lôžka
EU	304	855	741
SR	315,7	277,2	177,1

Limitované výkony

Redukcia postelí

Redukcia personálu

Zmrazenie miezd

Nákladné prázdne posteľe

Zvýšená cena za lôžkoden

Nepostavia sa tímy

Apatia
Odchody do zahraničia
Korupcia

Expanzia lacných výkonov

Útlm multidisciplinárnej ZS

Odborná stagnácia

Migrácia pacientov

VŠEOBECNÉ ÚSILIE O NADHODNOTU
JE HNACÍM MOTOROM TVORIVOSTI

PROBLÉMY ZDRAVOTNÍCTVA SI VYŽADUJÚ
DÔSLEDNÉ KONCEPČNÉ ZMENY,
REŠPEKTUJÚCE TECHNOLOGIU
MEDICÍNSKÝCH PROCESOV
A UPLATŇUJÚCICH SA
EKONOMICKÝCH ZÁKONITOSTI
S TRANSPARENTNÝMI PRAVIDLAMI

ZÁKAZOM ZISKU SA NEODSTRÁNI KORUPCIA,
TUNELY, PLYTVANIE,
STRATY SPÔSOBENÉ
NEKOMPETENTNÝMI ROZHODNUTIAMÍ SÚ
TIEŽ ZISKOM PRIŽIVUJÚCICH SA
NA ROZDIEL OD LEGE ARTIS
VYDOKLADOVANÉMU ZISKU,
BEZ KONTROLY

